

## **Was können die Gamechanger im Energiesystem?**

*Vortrag von Dr. Kathrin Goldammer, Geschäftsführerin Reiner Lemoine Institut (RLI), Energy Storage Lab, 19. April 2016*

Was können die Gamechanger im Energiesystem? Können sie wirklich Unternehmen umstimmen? Können sie neue Geschäftsmodelle anregen?

Ich gebe Ihnen ein Beispiel. 2008 war ich in der Energiewirtschaft. Damals ist folgendes passiert: Die Lehman Brothers sind kollabiert und plötzlich die internationalen Finanzmärkte.

Hier zeige ich Ihnen den Strompreis. Ich war damals bei einem Unternehmen tätig, das Kraftwerke betrieben hat. Wir wollten expandieren und in Deutschland neue Kraftwerke bauen. Zum Glück haben wir es nicht getan. Man könnte hier auch den Spread (...) statt des Strompreises darstellen: Der hat sich seitdem nicht erholt. Auch in den Jahren danach sind immer noch hier und da Gaskraftwerke und Kohlekraftwerke gebaut worden, aber das Geschäftsmodell war weg.

Interessant ist: Die Firma, bei der ich damals war, hat aber nie in etwas anderes investiert. Sie hat nicht erkannt, dass z. B. in den EE ein wirtschaftliches Potenzial liegt.

D. h. die Gamechanger-Technologien im Bereich Stromerzeugung waren damals da – und sie haben ganz offensichtlich das Spiel insofern geändert, als dass die Erzeugungslandschaft umgebaut wurde. Aber sie haben es nicht geschafft, ins Bewusstsein eines etablierten Unternehmens zu gelangen.

Ich kann Ihnen sagen, wieso: Weil diese Unternehmen eine sehr große Marge gewohnt waren. Kleine Projekte mit kleinen Margen und 20 Jahren Amortisationsrate für ein Investment: Das wirkte auf diese Unternehmen nicht attraktiv. Und dann haben eben andere die kleinen Brötchen gebacken und haben die Energiewende mitgemacht.

Meine These könnte man zusammenfassen: Die Dezentralisierungsfähigkeit der EE war der Gamechanger, nicht die PV oder die Windkrafttechnik an sich.

Diese These lässt sich übrigens schön überprüfen. Denken Sie mal daran, dass es ja auch zentrale EE-Techniken gibt, wie Wasserkraft oder Offshore Wind. Hätten wir darüber eine Energiewende geschafft?

Die Firma, bei der ich damals beschäftigt war, ist übrigens ein Schweizer Energieversorger. Dort laufen große Pumpspeicherwerke.

So, jetzt zu den neuen Gamechangern. Sie sagen ja mit dieser Konferenz, es sind die neuen Gamechanger da. Und es ist ganz offensichtlich so, dass es nicht an Technologien liegt: Batterien sind da, digitale Techniken auch (Zitate aus den vorhergehenden Vorträgen).

Nun frage ich: Was denken Sie hier im Publikum - wer wird hier aus Ihrer Sicht investieren?

Meine Geschichte sagt ja folgendes: Es gab jede Menge Unternehmen, die damals keine neuen Geschäftsmodelle erkannt haben. Auch die Anreize für die Investition in EE waren nicht überzeugend, weil alte Geschäftsmodelle spannender waren und auf Teufel komm raus mit den

fallenden Preisen und anderen Trends ausgerollt wurden. Was müssen die Gamechanger können, um diese Unternehmen umzustimmen?

Meine Frage vom Anfang lautet nämlich: Können diese Techniken Unternehmen überzeugen, zu investieren?

Ich würde gerne wissen, inwiefern die Technik sich in die klassischen Geschäftsmodelle (Erzeuger, Versorger, ÜNB, VNB etc.) integrieren lassen.

Oder werden wir völlig neue Player im Energiesystem sehen?

In DK gibt es einen Data Hub. Das ist ein neuer Player, bei dem alle Daten zusammenlaufen. Es ist aber kein Unternehmen im Wettbewerb, sondern eine staatliche Institution. Die staatliche Institution zum Datenaustausch.

Vielleicht kommt ja so etwas auf uns zu? Oder werden es neue, kleine Unternehmen sein?

Am RLI machen wir schon verschiedene Projekte mit Unternehmen, die im Storage-Bereich tätig sind. Sie entwickeln Batteriesysteme in allen möglichen Größen; sie betreiben Batterien für Netzdienstleistungen oder setzen sie im Regelenergiemarkt ein.

Oft werden wir auch für Potentialstudien als wissenschaftlicher Partner angefragt.

Tätig in dem Bereich sind sowohl etablierte Unternehmen wie auch neue Player. Einige sind auch heute hier bei dieser Konferenz.

Ich wünsche Ihnen allen ein paar geistreiche Erkenntnisse auf dem StorageLab.

Zu meiner Frage vom Anfang zurückzukommen: Was *können* die Gamechanger im Energiesystem? Sie können speichern und Daten verteilen – klar.

Aber können sie auch Unternehmertum anregen – in Deutschland?

Ich bin gespannt, was wir heute dazu herausfinden.